

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

### **BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinin dört ana unsuru olan Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik ve Sorumluluk kavramlarını benimsemekte, söz konusu ilkelere uyumu gözeterek faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan (II-17.1) sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”ni gereği zorunlu ilkelere uymaktadır ve zorunlu olmayan ilkelerin ise büyük çoğunluğuna uyum sağlamaya gayret göstermektedir. 01.04.2017 - 31.03.2018 döneminde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalarını Sermaye Piyasası Kurulu (I-17.1) sayılı Tebliğ ve Türk Ticaret Kanunu’na uyum çerçevesinde yürütmüş ve Şirket Esas Sözleşme değişikliklerini tebliğde öngörülen düzenlemeleri içerecek şekilde yerine getirmiştir. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu 27.01.2014 tarih, 2/35 sayılı karar gereği, 2014/2 sayılı Kurul Bülteninde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu formatına uygun olarak düzenlenmiştir. Şirketimizde Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Şirket Esas Sözleşmesine ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır. Konuya ilişkin açıklamalar aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır.

### **BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ**

#### **2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü bulunmaktadır. Bu bölüm yatırımcılar ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK. 17.4 (27.02.2015 tarih ve 5/225 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca 30.06.2015 tarihinde Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur. Bölüm Yöneticisi olarak; Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Sermaye Piyasası İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Türev Araçlar Lisansı sahibi Ş.Nurkan Kaçmaz görev yapmaktadır. Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Müdür Yardımcısına bağlıdır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirketin internet sitesini kullanmaya özen göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri Raporu 25.05.2018 tarihinde Yönetim Kurulu’na sunulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi:

Ş.Nurkan Kaçmaz

Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

nurkan.kacmaz@martigyo.com

Tel: 02123348850 Faks: 02123348852

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Üyesi:

Faruk Yaşar

Grup Muhasebeler Müdürü

faruk.yasar@marti.com.tr

Tel: 02123348850 Faks: 02123348852

Dönem içinde 76 pay sahibi ile telefon ile görüşülmüş ve gelen sorular cevaplandırılmıştır.

#### **2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Pay Sahipleri genel olarak şirketin yatırımları, bilanço açıklanma tarihleri, hisse fiyatı, şirketin genel durumu konusunda sorular sormaktadırlar. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen 80 civarında telefon, e-posta ve yüz yüze yapılan görüşmelerde talepler cevaplandırılmış, pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler Şirketimizin web sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde süreleri içinde duyurulmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. Pay sahiplerinin özel denetçi tayini hakkı, Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesinde düzenlenmiş olup, söz konusu madde hükmü

Şirketimiz için olduğu gibi, anonim ortaklık şeklinde kurulan tüm şirketler için bağlayıcı niteliktedir. Ancak bu madde ile sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahiplerine tanınan özel denetçi atama hakkı, halka açık anonim ortaklıklarda sermayenin en az yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Söz konusu SPK düzenlemesi, özel denetçi ataması gerektirecek konularda küçük yatırımcının haklarının korunmasına yöneliktir. Şirketimizde dönem içinde pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

### **2.3. Genel Kurul Toplantıları**

Martı Otel İşletmeleri A.Ş.'nin 01.04.2016-31.03.2017 dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 22.03.2018 tarihinde, saat 14.00'de Martı Myra Otel Tekirova Mah. Şehit Er Hasan Yılmaz Cad. No:14 Kemer/Antalya adresinde, T.C. Antalya Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 21.03.2018 tarih ve 32950408 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Seval Dizerkonca gözetiminde yapılmıştır.

Genel Kurul Toplantı Tutanaqları Özel Durum Açıklaması ile KAP'a bildirilmekte, Şirket Merkezinde ve web sitesinde (www.marti.com.tr) sürekli olarak pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

### **2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı yoktur. Şirket ortaklık yapısında karşılıklı iştirak içinde olan Şirket bulunmamaktadır. Esas Sözleşmemizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasına ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır.

### **2.5. Kâr Payı Hakkı**

Şirketin karına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr Dağıtım Politikamız mevcut SPK kurallarına uygun olarak dağıtılması gereken zorunlu temettünün nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde verilmesi yönündedir.

Kâr Dağıtım Politikası, ekonomik şartlara göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir ve Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulur, Genel Kurul kararı ile dağıtılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 18.06.2014 tarih ve 1026 sayılı kararı ile güncellenen Şirket Kar Dağıtım Politikası 10.07.2014 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur. Şirket internet sitesinde ve KAP'ta açıklanmıştır. Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 01.04.2016-31.03.2017 döneminde zarar oluştuğundan kar dağıtılmamasına Genel Kurul'da karar verilmiştir.

### **2.6. Payların Devri**

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

## **BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin İnternet sitesi mevcuttur. Adresi www.marti.com.tr dir. Şirketimiz İnternet sitesinde Bağımsız Denetim Raporları, Yıllık Faaliyet Raporları, Genel Kurul bilgileri, Şirket tanıtım bilgileri, hisse bilgileri ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri bilgilerine yer verilmektedir.

### **3.2. Faaliyet Raporu**

Şirket faaliyet raporlarında mevzuatta belirtilen hususlara ve Kurumsal Yönetim İlkeleri bilgilerine yer verilmektedir.

## **BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ**

### **4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedirler.

### **4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtası ile performans değerlendirilmesi toplantıları yapılmaktadır. Çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için zaman zaman gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

### **4.3. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizde İnsan Kaynakları Politikaları mevcuttur.

Çalışanlara yaşam kalitelerini yükseltmeyi, organizasyonun tüm kademelerinde gerekli yetkinlik ve becerilerin gelişimini sağlamayı, doğru personeli doğru göreve yerleştirmeyi hedeflemekteyiz.

Şirketimizde ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

### **4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuştur.

Şirketimiz her türlü faaliyetinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, yasalara ve çevresel değerlere uyum konusunda büyük özen göstermektedir. Kurumsal Sosyal Sorumluluk çerçevesinde Şirketimiz, 17 Ocak 2012 tarihinde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne üye olmuştur.

## **BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU**

### **5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri şöyledir:

Pakize Oya Narin - Yönetim Kurulu Başkanı-İcracı

Nurullah Emre Narin - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı-İcracı

Mine Narin - Yönetim Kurulu Üyesi-İcracı

Hasan Emre Temelli - Yönetim Kurulu Üyesi-İcracı Olmayan

Hüseyin Ferit Volkan - Yönetim Kurulu Üyesi-İcracı Olmayan

Ayşe Pınar Massena - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Halil Bülent Çorapçı - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Nurullah Emre Narin'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri gelecek ilk Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul Kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde işlem yapma izni verilmiştir.

### **Pakize Oya Narin – Uzmanlık Alanı: Turizm**

Oya Narin, Orta öğrenimini St.Michel Lisesinde tamamladıktan sonra, İsviçre’de Hotel Ecolieré Lausanne’dan mezun olmuştur. Öğrenim hayatını bitirdikten sonra; İsviçre’de ve USA’da çeşitli otellerde çalışmıştır. İngilizce ve Fransızca bilen Narin, iki çocuk annesidir. Türkiye’de çalışma hayatına 1986 yılında Narin Pazarlama İhr.İth.A.Ş.’de başlamıştır. 1989’dan itibaren Narin Tekstil A.Ş. ve Martı Otel İşletmeleri A.Ş. ‘de Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi çeşitli görevleri yürütmüştür. Halen; Martı Otel İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Martı Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Lila Müzik Yapım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, TOHUM - Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı Kurucu ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Ayrıca; TTYD – Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği - Yönetim Kurulu Başkanlığı, DEİK – Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, TOBB – Turizm Meclisi - Meclis Başkan Yardımcısı ve Kadın Girişimciler Kurulu İcra Kurulu Üyesi, TUSİAD – Turizm Çalışma Grubu Üyesi, TUROB – Turistlik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Üyesi, GETOB - Güney Ege Turistlik Otelciler Birliği Üyesi, KETAV - Kemer Yöresi Tanıtım Vakfı Üyesi, KAGİDER - Türkiye Kadın Girişimciler Derneği Üyesidir.

### **Nurullah Emre Narin – Uzmanlık Alanı: Finans**

Emre Narin, orta ve lise öğrenimini St. George Avusturya Lisesi ve Lyceum de Alpinum Zuoz İsviçre’de tamamladıktan sonra New York Syracuse Üniversitesi Finans Bölümünden mezun olmuştur. Almanca, İngilizce bilmektedir. İş yaşamına New York Park Avenue Bank’ta başlamıştır. Daha sonra Finans sektöründe Cantor Fitzgerald International Londra şubesi Kredi Pazarlama Bölümünde ve kurucusu olduğu Aruna A.Ş de çalışmıştır. Halen, Martı Otel İşletmeleri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Martı Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı kurucusu ve Yönetim Kurulu Üyesidir. Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası’nda Danışma Kurulu Üyeliği yapmıştır. Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

### **Mine Narin – Uzmanlık Alanı: İşletme**

Mine Narin orta ve lise eğitimini St.George Avusturya Lisesinde tamamlayıp, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olduktan sonra iş yaşamına Chase Manhattan Bank’ta başlamıştır. Almanca ve İngilizce bilen Narin, bir çocuk annesidir. Sırasıyla Narin Tekstil A.Ş. ve Martı Otel İşletmeleri A.Ş. de çeşitli kademelerde çalışmış ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Yardımcılığı, başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Mine Narin, bugüne kadar Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası Danışma Kurulu Üyeliği, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde de bulunmuştur. Kagider üyesidir. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Eğitim İhtisas Komitesi Üyeliği ve Sabancı Üniversitesi bünyesindeki Eğitim Reform Girişiminin Yürütme Kurulu üyeliği görevlerini yürütmüştür. Halen, kurucusu olduğu Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı’nda Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, Martı Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Martı Otel İşletmeleri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyeliği, Çağdaş Eğitim Vakfı’nda Mütevelli Heyeti Kurucu Üyeliği, Tina Vakfı’nda Mütevelli Heyeti Kurucu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

### **Hasan Emre Temelli - Uzmanlık Alanı: Finans**

Hasan Emre Temelli, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü’nden Lisans ve 1991 yılında İstanbul Üniversitesi Para-Banka Bölümü’nden Yüksek Lisans diplomasına sahiptir. Bankacılık-finans konularında iş tecrübesine sahiptir. Halen Martı GYO A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu üyeliği ile Martı Otel İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini ifa etmektedir.

### **Ayşe Pınar Massena – Uzmanlık Alanı: Yönetici**

1982 yılında Marmara Üniversitesi Ekonomi Fakültesi’nden mezun oldu. 1986 yılında Nasseti Tıbbi Cihazlar A.Ş’ de 1988 yılına kadar İthalat Sorumlusu olarak çalıştı 1989 ve 1990 ile 1992 ve 1994 yılları arasında Emek Sigorta A.Ş’ de Pazarlama Müdürü, 1994 ve 1997 yılları arasında Demir Sigorta A.Ş’ de Pazarlama Başkan

Yardımcısı, 1997 ve 1999 yıllarında Inter Sigorta A.Ş' de Pazarlama Başkan Yardımcısı, 1999 ve 2001 yılları arasında da Emek Sigorta A.Ş' de Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak görev aldı.

2001 yılında Boyner Holding A.Ş' de devam ettiği kariyerine 2011 yılında backup markalarının CEO'su ve kurucusu olarak devam etti.

2011 yılında Çelebi Holding A.Ş'de görevine 2013 yılına kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etti. Aynı zamanda, 2013 yılından itibaren PB Dijital Pazarlama LTD'nin kurucu sahibi ve danışmanı olarak devam ediyor.

2015 yılında, Batıgöz Sağlık Grubu CEO'su olarak yurt içi ve uluslararası tüm Batıgöz hastanelerin ve yeni açılacak tüm şubelerin sorumlusu olarak görevine 2016 yılına kadar devam etti.

Başlıca uzmanlık alanları; iş geliştirme, sigorta, turizm, sağlık örgütü yönetimi ve dijital pazarlamadır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Massena evli ve 2 çocuk annesidir.

### **Hüseyin Ferit Volkan - Uzmanlık Alanı: Yönetici**

İlk, Orta ve Liseyi Galatasaray Lisesinde bitirdikten sonra İngiltere’de Otelcilik Eğitimini ve Almanya’da Otelcilik konusunda çeşitli görevlerde staj eğitimini tamamlayarak yurda döndü. 1967 yılında İstanbul Hilton Otelinde işe başlamış ve 1974 yılına kadar çeşitli üst düzeylerde görevde bulunmuştur.

1974 yılında Uluslararası Sheraton Hotellerine katılarak İstanbul Sheraton Hotelin açılışında Satış ve Pazarlama Direktörü olarak yer almıştır.

1988 yılına kadar İstanbul Sheraton Hotelinde Resident Mgr ve Türk Genel Müdürü olarak görev yapmış ve 1988 yılında kendi isteğiyle Sheratondan ayrılarak kendi Şirketi Ferit Volkan Uluslararası Otelcilik ve Turizm Şirketini kurarak Otelcilik yaşamına Otel yatırımları ve İşletme konularında Danışmanlık ve koordinasyon hizmetlerinde bulunarak devam etmiştir.

Son olarak Zorlu Center içinde yer alan Raffles Hotelin projelendirmesinden açılışına kadar yapım ekibinde yer almıştır.

İstanbul Mövenpick Hoteli, Ramada Plaza İstanbul, Ramada Asia, The Plaza Hotel, İstanbul Martı Hotel, Marmaris ve Antalya’daki Martı Otelleri, Bodrum’daki Club M ve Rexene Resort Hotel ,Antalyada Royal Resort Hotel ve Otem uygulamalı Hotel ve Okulunun projelendirilmelerinde ve açılışlarında katkıda bulunmuştur.

Halen Otel Yatırımlarına ve İşletmelerine Danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Beşiktaş Rotary Kulübüne 1978 yılında katılarak çeşitli görevlerde bulunmuş ve Kulübün sorumluluğunda bir çok organizasyonlarda çalışmıştır.

Ferit Volkan Beşiktaş Kulübü 2000-2001 yılları Dönem Başkanlığı yapmış halen devamdan muaf üye olmasına rağmen Kulübün toplantılarına katılmakta devam etmektedir.

Ferit Volkan Türk Turizmine gerek şahsen gerek ise üyesi olduğu birçok sivil topluluklarda yaptığı çalışmalar ile önemli katkılarda bulunmuştur.

Üyesi olduğu Rotary haricinde diğer kuruluşlar: Tügev (Turizm Geliştirme ve Eğitim Vakfı), Tütav (Türkiye Tanıtma Vakfı), TYD (Turizm Yatırımcılar Derneği), Turob(Turizm Otelciler Birliği), Skall Uluslararası Turizm Dostluk Derneği, Propeller Klübü, Galatasaray Spor Kulübü Divan Üyesi, Galatasaray Cemiyeti Derneği Divan Üyesi

Ferit Volkan, İngilizce ve Fransızca bilmekte olup, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

### **Halil Bülent Çorapçı - Uzmanlık Alanı: Ekonomist Maliye Uzmanı**

Halil Bülent Çorapçı, İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Okulu’ndan lisans diploması sahibidir. Yeminli mali müşavirlik ruhsatına sahip olup, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odasınının 34100678 sicil numarasında kayıtlı

olan Bülent Çorapçı aynı zamanda kanun ve yönetmelikle Maliye Bakanlığı'nca kurulan vergi konseyinin üyesidir. Martı Otel İşletmeleri A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyeliği ile birlikte çeşitli şirketlerde yönetici ve denetçi olarak görev yapmaktadır.

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Beyanı**

#### **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Martı Otel İşletmeleri A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetimde dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili bütün tarafların bilgisine beyan ederim.

Tarih : 15.02.2018

Adı Soyadı : Ayşe Pınar Massena

İmza :

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Martı Otel İşletmeleri A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetimde dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili bütün tarafların bilgisine beyan ederim.

Tarih : 15.02.2018  
Adı Soyadı : Halil Bülent Çorapçı  
İmza :

## 5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu ilgili dönem içinde toplam 28 defa toplanmış ve 36 adet karar almıştır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen Yönetim Kurulu Genel Sekreterliği tarafından bir hafta önceden iletilmektedir.

Dönem içinde yapılan toplantılarda alınan kararlar aleyhinde farklı görüş bulunmamaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan konular için Üyelerin toplantılara fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

## 5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite'de iki bağımsız üye bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Başkanı bağımsız üye, bir icracı olmayan üye ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olmak üzere üç üyeden oluşmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi ve bir icracı olmayan yönetim kurulu üyesi olmak üzere iki üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi ayrıca oluşturulmamıştır. Bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer Komitelerin de başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla Komitede görev almaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki gibidir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Halil Bülent Çorapçı - Komite Başkanı - Bağımsız Üye  
Ayşe Pınar Massena - Komite Üyesi - Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Ayşe Pınar Massena - Komite Başkanı - Bağımsız Üye  
Hüseyin Ferit Volkan - Komite Üyesi - Üye  
Ş.Nurkan Kaçmaz - Komite Üyesi - Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Halil Bülent Çorapçı - Komite Başkanı - Bağımsız Üye  
Hüseyin Ferit Volkan - Komite Üyesi - Üye

## 5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Denetimden Sorumlu Komite iki bağımsız yönetim kurulu üyesinden oluşmaktadır. Finansal Tabloların ve Bağımsız Denetim Raporlarının kontrolü bu Komite tarafından yapılmaktadır. Ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Risk Yönetimi ve riskin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin alınması ve risk



yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi bu komite çalışmaları ile takip edilmektedir. Komite, Riskin Erken Saptanması Komite Raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

### **5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri**

Şirketin misyonu; tarih, doğa ve şirket kültürüne saygı temeliyle geliştirilmiş kaliteli inşaat esasına dayalı projeler yürütmektir.

Şirketin vizyonu; turizm yatırımları konusundaki 51 yıllık Martı deneyimi ile hem turizm hem de konut projelerinde fark yaratacak karlı projelere imza atmaktır.

Yönetim Kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeleri onaylar.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden temin ettiği raporlara paralel alınan kararlarda bilgi sahibidir. Bu raporlar cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı haftalık ve aylık olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmakta ve gerekli durumlarda Şirket yöneticileri uyarılarak yönlendirilmektedir.

### **5.6. Mali Haklar**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne huzur hakkını belirlemektedir. Söz konusu hakların belirlenmesinde Şirket sonuçları ve ülkenin ekonomik yapısı göz önünde bulundurulmaktadır. Ayrıca bir ödüllendirme sistemi yoktur.

1 Nisan 2017 - 31 Mart 2018 döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 1.169.028 TL olup tamamı ücret ve benzeri kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Dönem içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.